Universitätsspital Basel | INSELGRUPPE | HUG Hôpitaux Universitaires Genève | CHUV Centre hospitalier universitaire vaudois | USZ Universitäts Spital Zürich

(K)ein Ende in Sicht

Herausforderungen und Perspektiven der Schweizer Universitätsspitäler

Medienkonferenz
12. Mai 2022

Die Referierenden

- **Uwe E. Jocham**
  Dr. med. h.c., Direktionspräsident der Insel Gruppe Bern
- **Bertrand Levrat**
  Directeur général des Hôpitaux universitaires de Genève (HUG)
- **Werner Kübler**
  Dr., MBA, Vorsitzender der Spitalleitung des Universitätsspitals Basel (USB)
- **Katja Bruni**
  Stellvertretende CEO und Direktorin Pflege & MTTB
  des Universitätsspitals Zürich (USZ)
- **Philippe Eckert**
  Prof., Directeur général du Centre hospitalier universitaire vaudois (CHUV)

Universitätsspital Basel | INSELGRUPPE | HUG Hôpitaux Universitaires de Genève | CHUV Centre hospitalier universitaire vaudois | USZ Universitäts Spital Zürich

Einleitung

Dr. med. h.c. Uwe E. Jocham

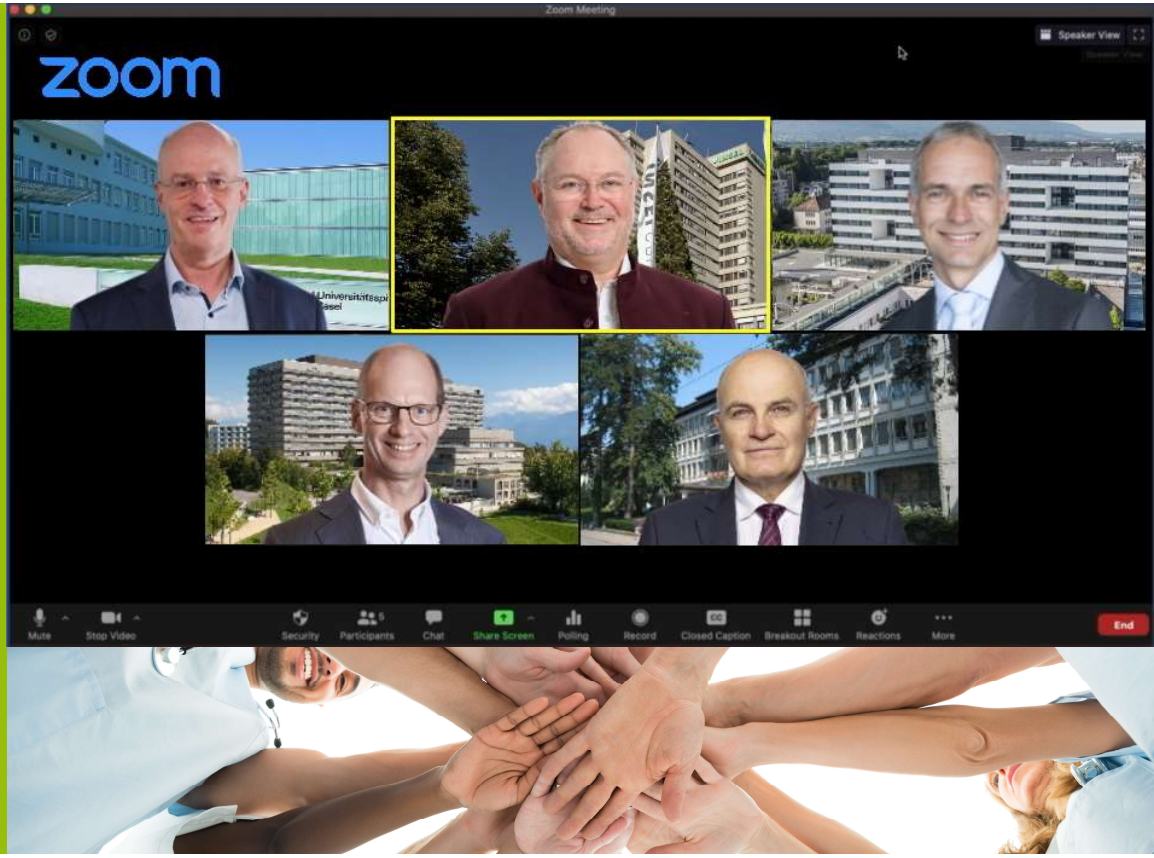
Universitätsspital Basel | INSELGRUPPE | HUG Hôpitaux Universitaires Genève | CHUV Centre hospitalier universitaire vaudois | USZ Universitäts Spital Zürich

Einleitung

- Die Pandemie hat die **Systemrelevanz** der Universitätsspitäler unmissverständlich gezeigt
- Zugleich haben sich die **Herausforderungen** für die Universitätsspitäler weiter akzentuiert
- Die politischen Rahmenbedingungen und insbesondere der **tarifäre Druck** engen die Universitätsspitäler beim Erfüllen ihres Leistungsauftrags ein

Einleitung

- Die gute und enge Zusammenarbeit der Universitätsspitäler war bei der Pandemiebekämpfung entscheidend
- Auch die Kooperation zwischen dem Bund und den Kantonen hat neue Dimensionen erreicht
- Diese Zeit manifestiert sich in eindrücklichen Zahlen (Feb. 2020–Mai 2022):
  - **47** CEO-Meetings Universitätsspitäler
  - **67** Sitzungen kantonaler Krisenstab Leistungserbringer Bern



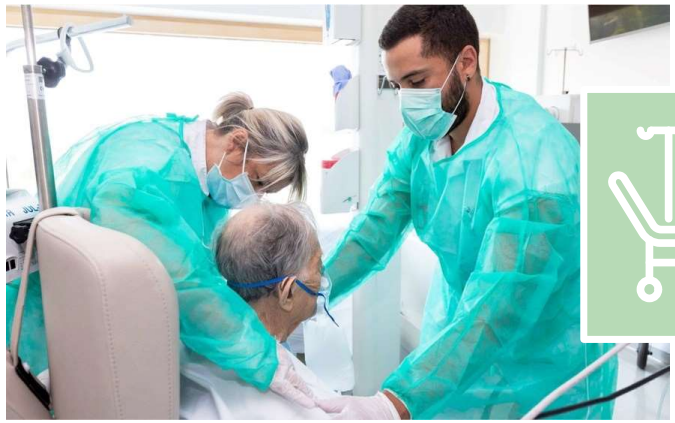
Hôpitaux Universitaires Genève

Bilan intermédiaire de la pandémie

M. Bertrand Levrat, Directeur général HUG

Hôpitaux Universitaires Genève

Soigner et comprendre



22’000

patients et patientes hospitalisées

(janvier 2020 - avril 2022)

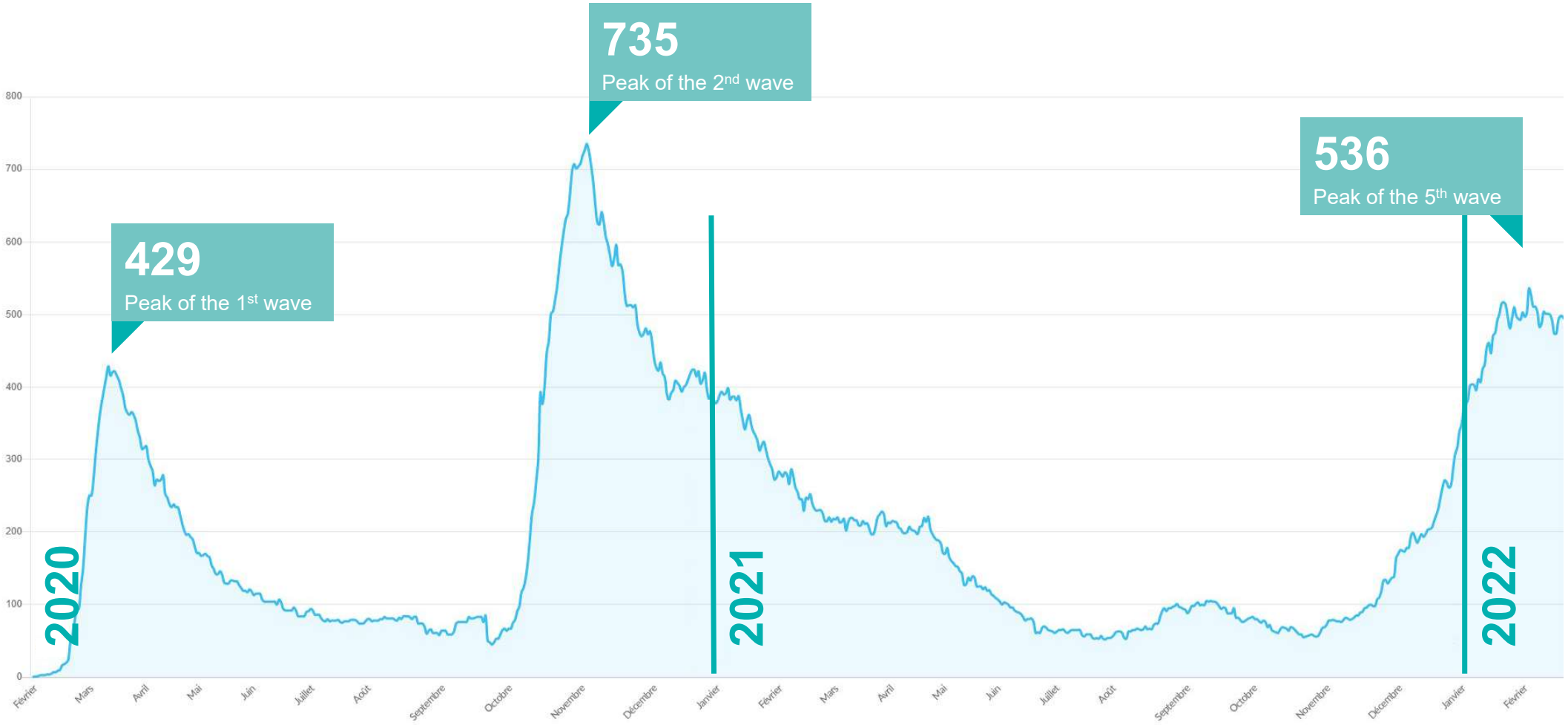
347

études en lien avec le Covid

Hôpitaux Universitaires Genève

Faire face à des afflux subits de patientes

Admission de nouveaux patients Covid-19 aux HUG février 2020 – mai 2022



Hôpitaux Universitaires Genève

Hôpitaux universitaires suisses

D’importantes équipes médico-soignantes concentrées autour d’une maladie

Missions d’intérêt général des HUS: soigner tout en cherchant et formant

Collaboration entre HUS et le système de santé national

2020-2022

Plusieurs dizaines de **transferts interhospitaliers** de patients

Partenaires privilégiés des autorités

2020-2022

~2 millions

tests de dépistage

761’000

doses de vaccin

Logistique et approvisionnement

2020-2022

Des dizaines de **millions** de **masques**
(26 M entre janvier 2020 et avril 2021)

Plus de **2’000 patients ventilés**

Respirateurs, oxygène, blouses, médicaments, anesthésiants, lits…

Hôpitaux Universitaires Genève

Les ressources humaines

Bravo et merci !

- Forte charge de travail
- Résistance et résilience
- Motivation
- Capacité d’innovation
- Adaptabilité aux réorganisations des processus de travail
- Engagement et satisfaction préservés

Un point d’attention :

- Recrutement de personnel de soins qualifié

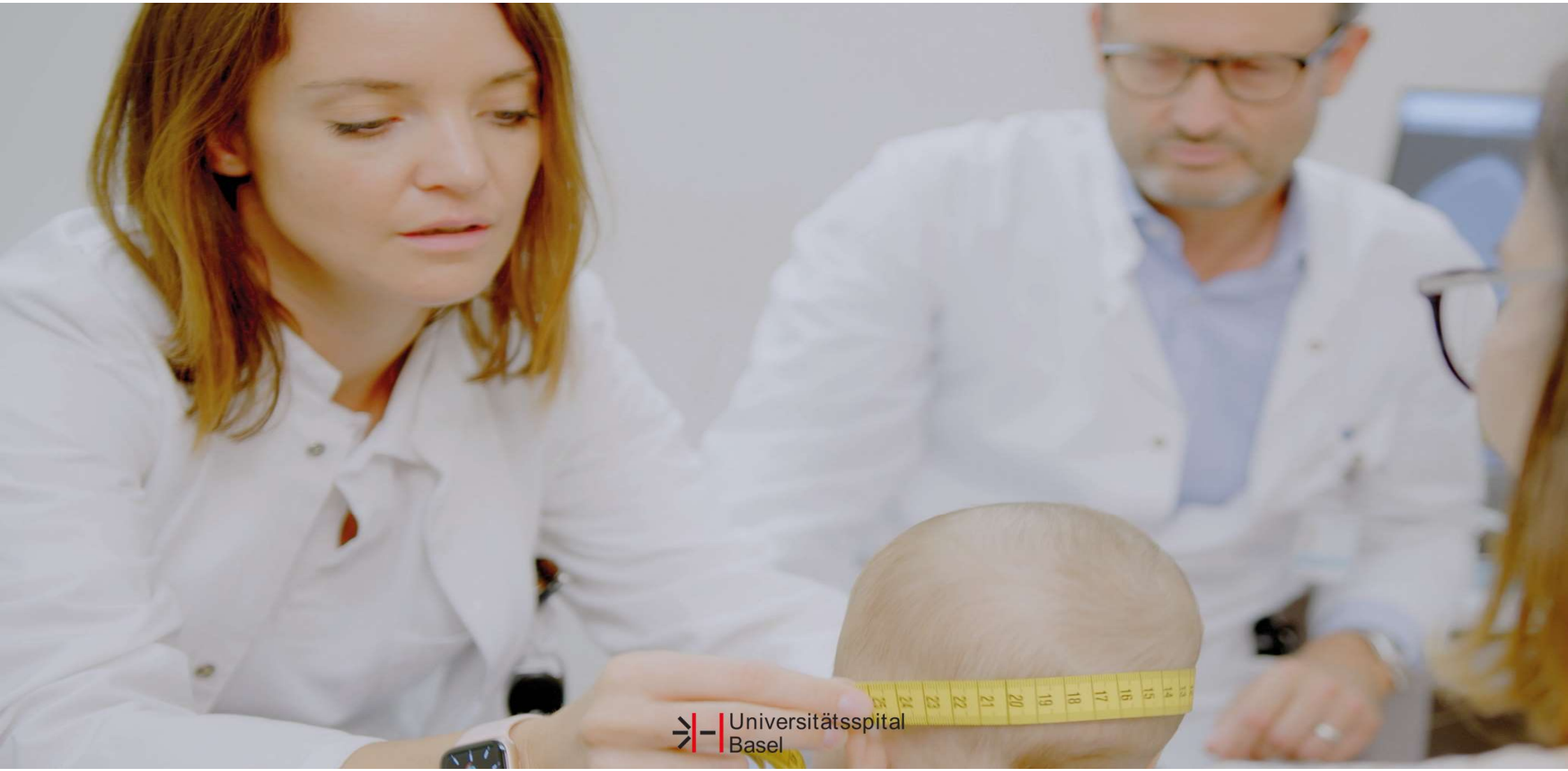
Hôpitaux Universitaires Genève

La pandémie n'est pas terminée

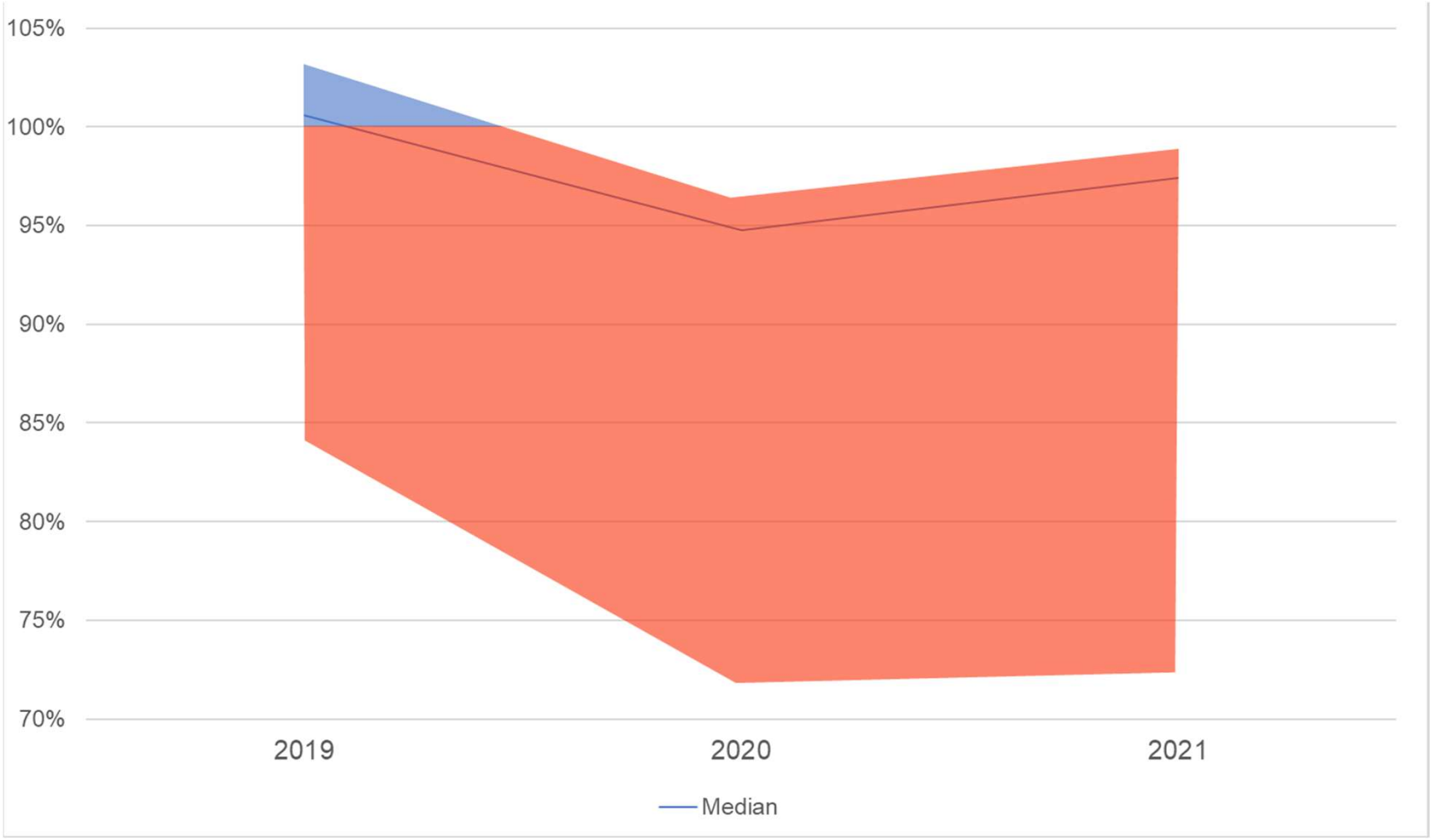
- Chine, BA.4, BA.5
- Risque pandémique à l'automne
- Conserver un dispositif Covid-19
- Gérer les **ressources humaines** en fin de crise

Dr. med. Werner Kübler, MBA
Spitaldirektor
Universitätsspital Basel

Die Universitätsspitäler nehmen eine Sonderstellung ein



Kostendeckung der Unispitäler in der Grundversicherung



Universitätsspital Basel

Was wäre die Schweiz ohne ihre Unispitäler?

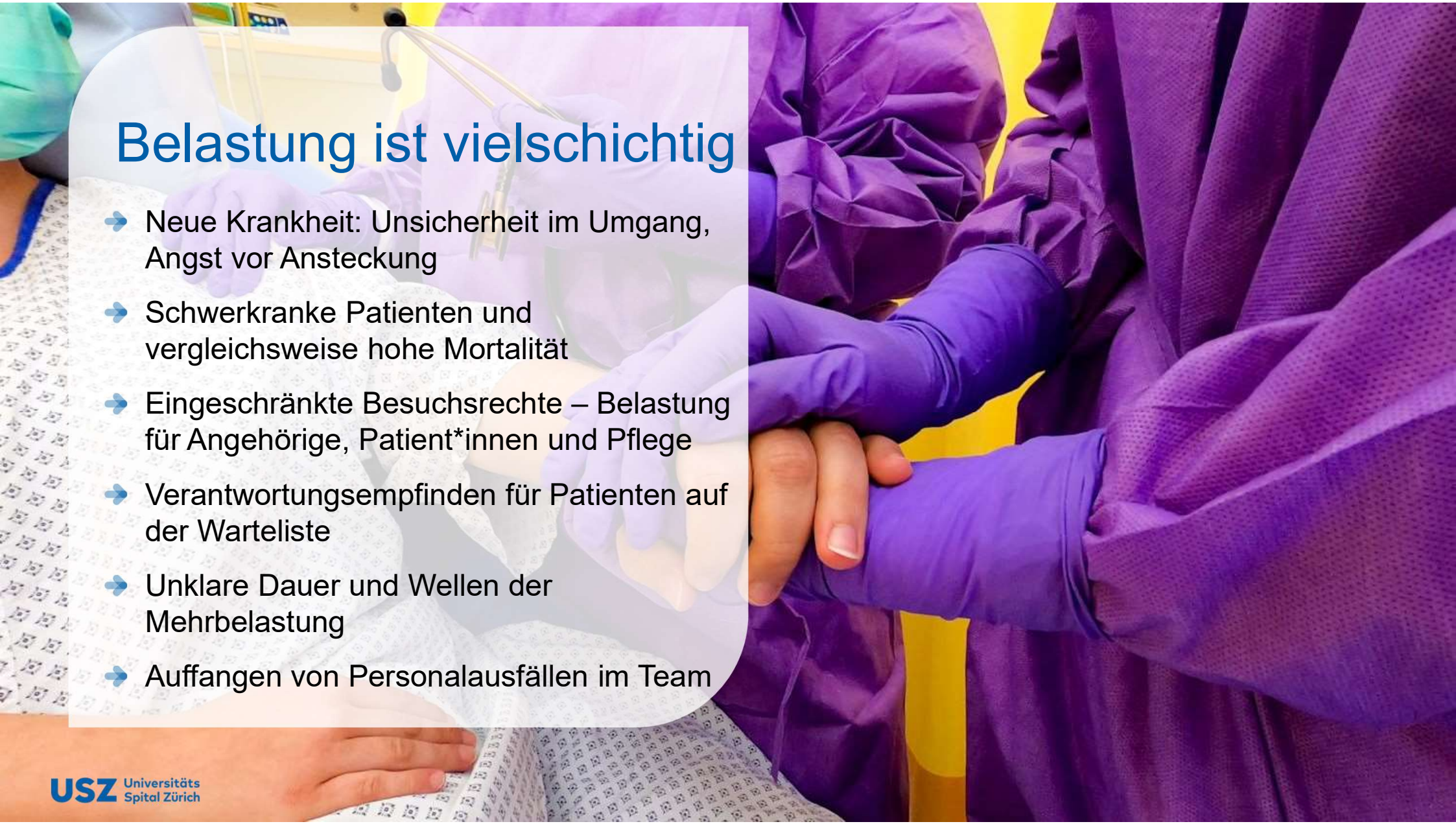
Die Mitarbeitenden der Unispitäler haben Grosses geleistet

Schlüsselfaktor Mitarbeitende

Katja Bruni, Stv. CEO USZ | Direktorin Pflege & MTTB

Zusammenspiel der Fachkompetenz entscheidend

USZ Universitäts Spital Zürich



Belastung ist vielschichtig

- Neue Krankheit: Unsicherheit im Umgang, Angst vor Ansteckung
- Schwerkranke Patienten und vergleichsweise hohe Mortalität
- Eingeschränkte Besuchsrechte – Belastung für Angehörige, Patient*innen und Pflege
- Verantwortungsempfinden für Patienten auf der Warteliste
- Unklare Dauer und Wellen der Mehrbelastung
- Auffangen von Personalausfällen im Team

Mitarbeiterin

Pflegeexpertin auf der Intensivstation

Patientin

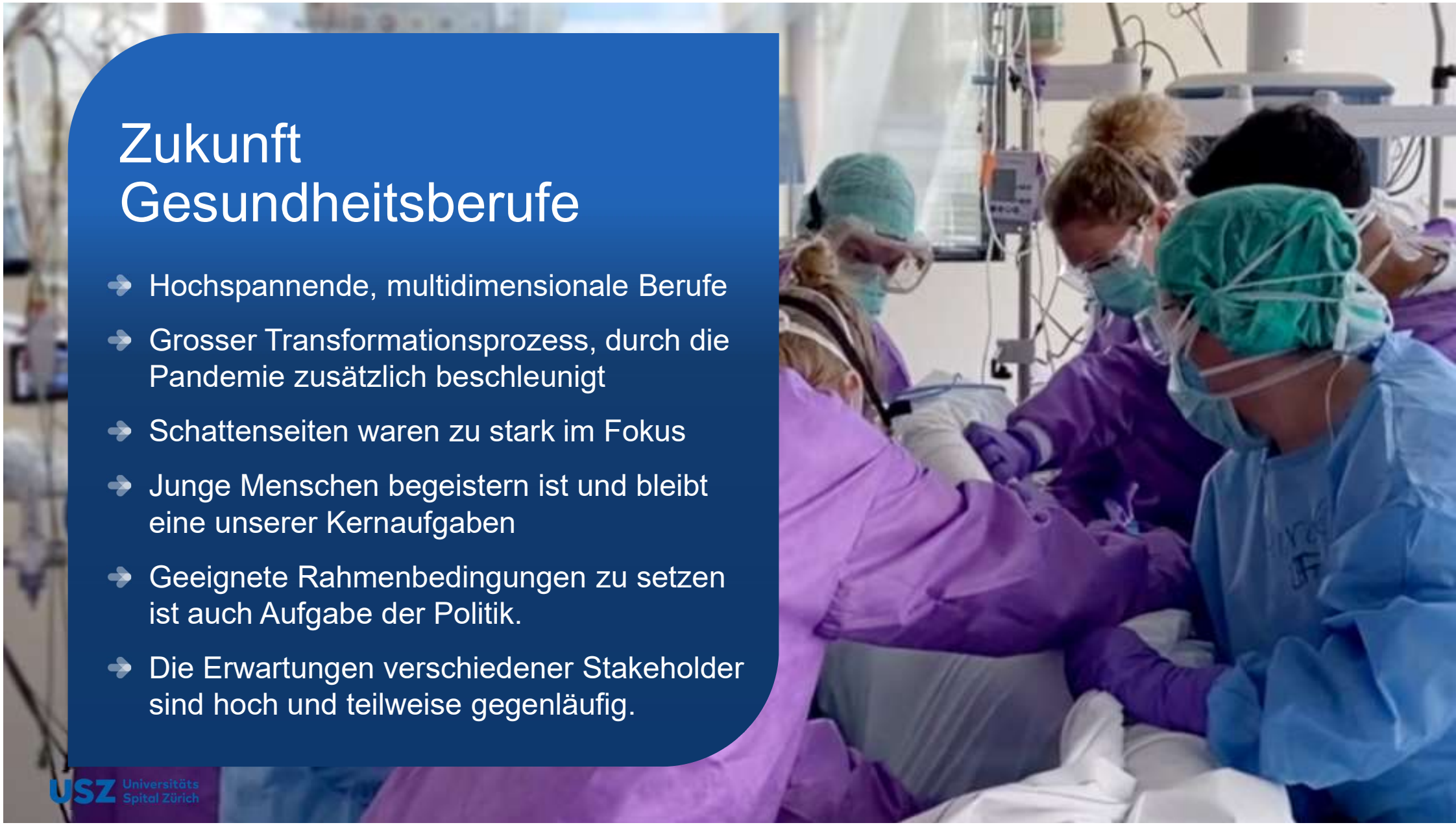
Erkrankt trotz Booster-Impfung

Mutter

Tochter (5), Sohn (13), der Ehemann ist Risikopatient

Freundin

Sie sind zusammen aufgewachsen. Anna ist Impfgegnerin



Zukunft Gesundheitsberufe

- Hochspannende, multidimensionale Berufe
- Grosser Transformationsprozess, durch die Pandemie zusätzlich beschleunigt
- Schattenseiten waren zu stark im Fokus
- Junge Menschen begeistern ist und bleibt eine unserer Kernaufgaben
- Geeignete Rahmenbedingungen zu setzen ist auch Aufgabe der Politik.
- Die Erwartungen verschiedener Stakeholder sind hoch und teilweise gegenläufig.

Les défis réglementaires

Philippe Eckert, Lausanne

Les hôpitaux universitaires sont un pilier indispensable du système de santé suisse.

Les hôpitaux universitaires ont une mission de service public dans les domaines de la **prise en charge des patients**, de l’**enseignement** et de la **recherche**

Cette spécificité n’est pas reconnue par de nombreux projets de réforme au niveau fédéral.

Spécificités des hôpitaux universitaires

- Hôpitaux de dernier recours pour la prise en charge des cas les plus graves et les plus complexes.
- Obligation de prestations 24h/24 et 7j/7 dans toutes les disciplines médicales
- Infrastructures de pointe pour la médecine et la recherche, en étroite collaboration avec les facultés de médecine, qui contribuent aux progrès de la médecine.

Risques de sous-financement

Systèmes de tarification – stationnaire et ambulatoire – inadéquats pour les hôpitaux universitaires

Tarifs stationnaires

- Révision de l'OAMal: une comparaison nationale des coûts met maison de naissance, hôpital régional et hôpital universitaire au même niveau
- Pour une comparaison équitable: les hôpitaux universitaires prêts à comparer leurs coûts entre eux.

CHUV

canton de vaud

Tarifs ambulatoires

Les discussions en cours pour mettre en place un nouveau système de tarification ambulatoire – TARDOC – font peser de grandes incertitudes sur les hôpitaux universitaires.

2ème paquet de mesures visant à maîtriser les coûts

L'acceptation de ce paquet aggraverait la situation financière des hôpitaux

Multiplication des réformes et projets législatifs

Flots de réformes en cours

Mise en œuvre entraîne une lourde charge administrative

Exemple: projet d'une taxe pour les cas bénins afin de décharger les urgences des hôpitaux.

INSELGRUPPE

Bern – Dr. med. h.c. Uwe E. Jocham

INSELGRUPPE

Ein emotionaler Moment

Unbeabsichtigter Rekord

- Januar 2021: Atembeschwerden und notfallmässiger Transport ins Spital Thun
- Verlegung ins Inselspital Bern
- Kritischer Gesundheitszustand: künstliche Beatmung
- **Acht Wochen ECMO** – einer der **schweizweit am längsten** mit einer extrakorporalen Membranoxy-genierung beatmeten Patienten

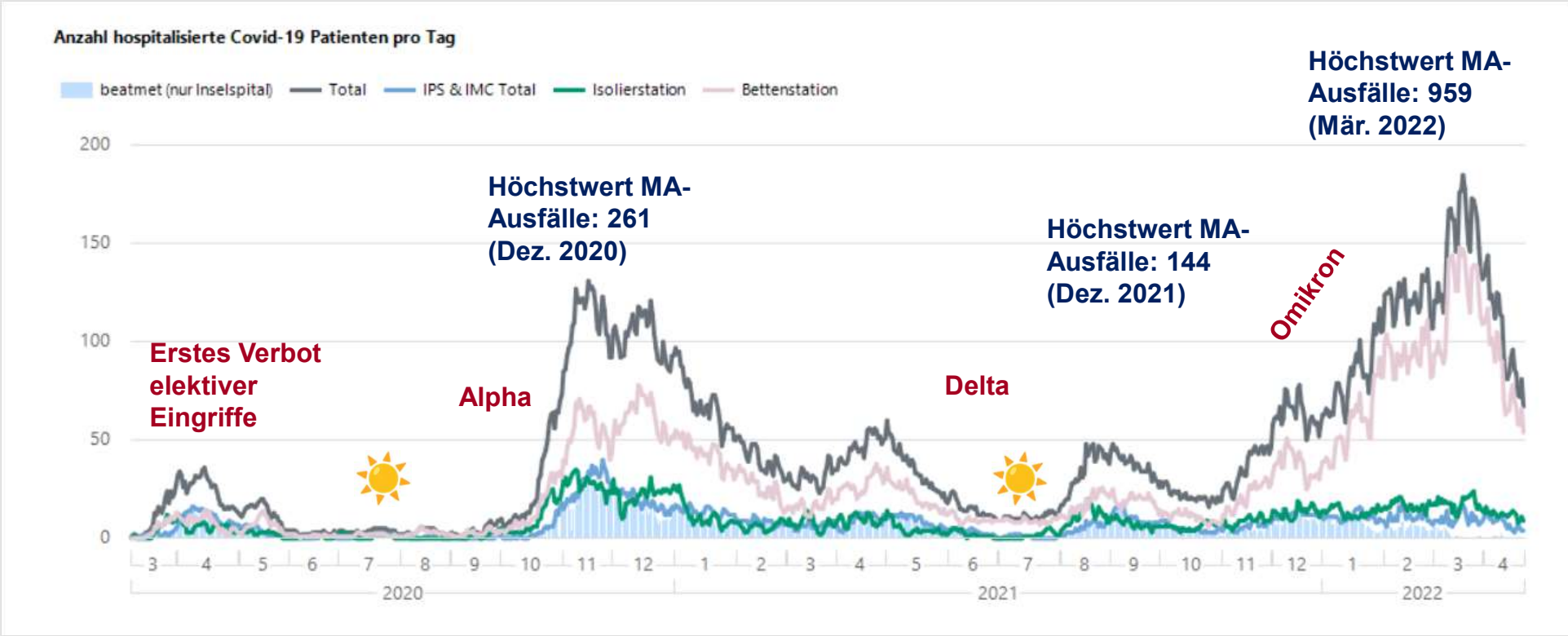
Freitag, 1. April 2022: Übergabe eines Korbs voller Übernachtungsgutscheine an zahlreiche Mitarbeitende

«Ohne das Top-Team der Insel Gruppe hätte ich meine schwere Erkrankung nicht überlebt!»

– Daniel Aebersold, Covid-19-Patient

INSELGRUPPE

Verlauf der Covid-19-Pandemie an der Insel Gruppe

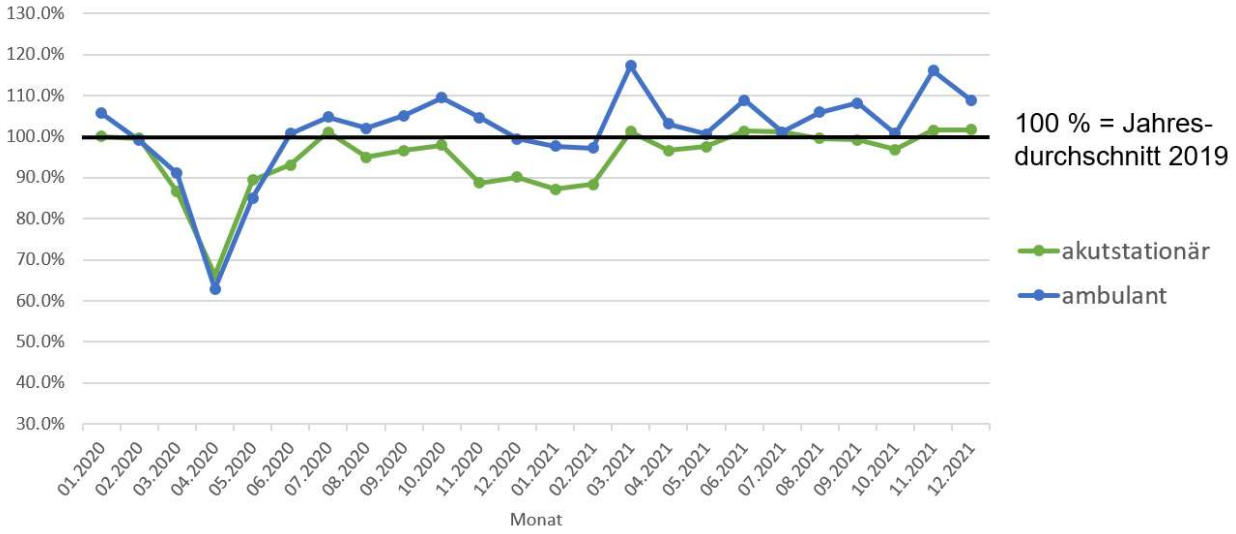


INSELGRUPPE

Auswirkungen auf die Finanzen und Fallzahlen

Spitalbetrieb 2020	Konzern 2020
CHF – 72 Mio. *(exkl. kantonale Notverordnung von 52 Mio. CHF)*	**CHF – 6.7 Mio.**

Spitalbetrieb 2021	Konzern 2021
CHF 6.3 Mio.	**CHF 25.3 Mio.**



INSELGRUPPE

Zweieinhalb Jahre Pandemie in Zahlen

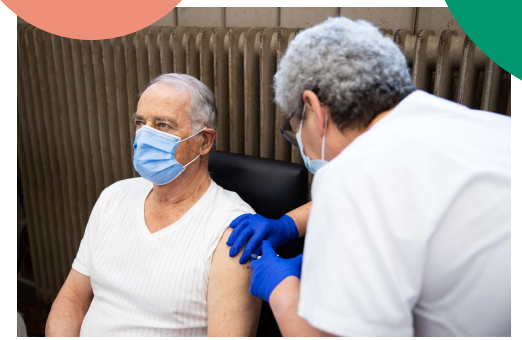
Anzahl Covid-Patienten **IPS**	Ø Aufenthaltsdauer Covid-Patienten **IPS**	Max. bereitgestellte Betten **IPS**
658	**8.3 Tage**	**52**
Anzahl Covid-Patienten **IMC**	Ø Aufenthaltsdauer Covid-Patienten **IMC**	Anzahl Covid-Patienten **Total**
358	**2.8 Tage**	**3740**

INSELGRUPPE

Tests und Impfungen

Anzahl durchgeführte Tests **188'108**

Start Projekt 02.12.20



353'346 durchgeführte Impfungen

Start Betrieb 11.01.21

9105 durchgeführte Kinder-Impfungen

Start 08.01.22

INSELGRUPPE

Mannigfaltige Herausforderungen

INSELGRUPPE

Personalengpässe

«Es gibt mir sehr viel, zu sehen, dass ich immerhin einen kleinen Beitrag leisten kann.»
– Marc Ninck, Medizinstudent Uni Bern

OMIKRON-BELASTUNG

Medizin-Studis kämpfen freiwillig auf der Intensivstation gegen Corona

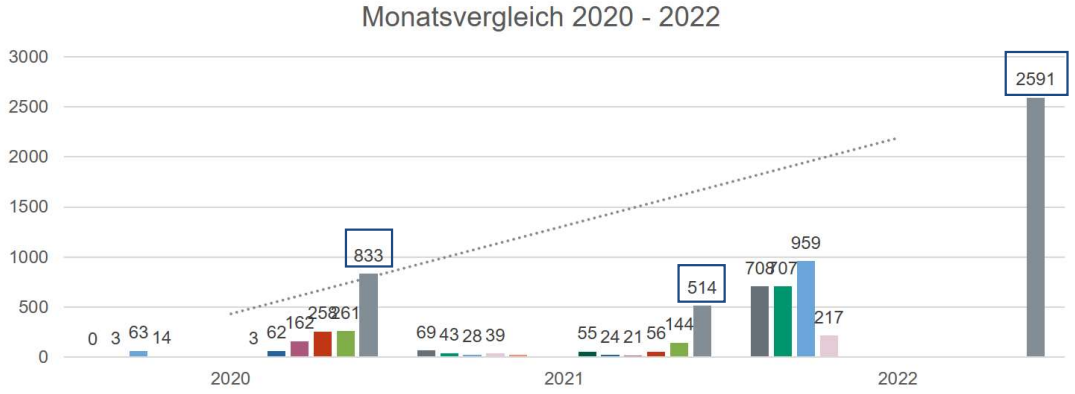
Auch im Inselspital ist das Pfle
ist, freiwillig auf der Intensivsta

Abo Solidarität in der Pandemie

Berner Studierende helfen auf der Intensivstation aus

Seit Mitte Dezember unterstützen über 70 Medizinstudierende der Uni Bern das Intensivpflegepersonal des Inselspitals. Das Ganze kam dank einer Eigeninitiative zustande.

- Ähnlich wie in der Bevölkerung ist auch die Anzahl Erkrankter bei den **Mitarbeitenden** gestiegen
- Dank eines **abgestuften Massnahmenplans** bei Engpässen können die Ausfälle innerhalb der Insel Gruppe aufgefangen werden
- Ein weiterer Grund ist die **hohe Impfquote** Mitarbeitenden **(92 %)**
- Die Insel Gruppe konnte die qualitativ hochstehende Versorgung ihrer Patientinnen und Patienten jederzeit **gewährleisten**
  - Punktuell waren Bettenschliessungen wegen Personalmangels unvermeidbar



2020–2022: **3938** positiv getestete MA

INSELGRUPPE

Herausforderungen: (K)ein Ende in Sicht

Die Konsumentenpreise sind im März um 0,6% gestiegen

20 minuten

Flüchtlingswelle bringt Kinderspitäler in Zürich und Basel an den Anschlag

Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Konjunkturprognose: Ukraine-Konflikt bremst die Erholung

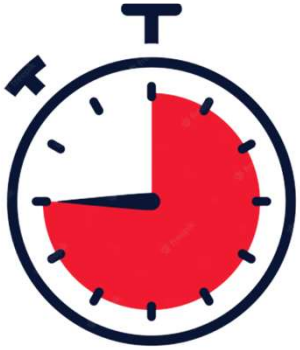
SRF

Teuerung trifft neues Oberwalliser Spitalzentrum

Blick

Nach Ja zur Pflege-Initiative

Betriebe überholen die Politik



gzo spital wetzikon

SILOAH Privatklinik

Universitätsspital Basel

INSELGRUPPE

HUG Hôpitaux Universitaires de Genève

CHUV Centre hospitalier universitaire vaudois

USZ Universitäts Spital Zürich

Schlussbemerkungen

Dr. med. h.c. Uwe E. Jocham

Schlussbemerkungen

- **Die gemeinsamen Herausforderungen der letzten zweieinhalb Jahre haben den Zusammenhalt der Universitätsspitäler weiter gestärkt**
  - Sie haben eine Leadership-Rolle in der Pandemie übernommen – allen voran die Mitarbeitenden, die tagtäglich über die Grenzen der Belastbarkeit hinausgegangen sind und denen der Dank der ganzen Bevölkerung gilt
- **Die Universitätsspitäler waren verlässliche Partner des Bundes und der Kantone in der Pandemie**
  - Sie haben deren Massnahmen immer mit grossem Einsatz unterstützt – sowohl organisatorisch, koordinativ, gemeinwirtschaftlich als auch in Bezug auf ihre Forschungsaktivitäten und ihre Expertise
- **Ohne Anerkennung ihrer besonderen Leistungen mittels finanzieller Unterstützung durch die Kantone ist ein normaler, post-pandemischer Weiterbetrieb nicht möglich**
  - Der Übergang zur «Normalität» ist eine eigene Herausforderung und noch nicht geschafft
  - Die vielen Reformprojekte auf Bundesebene (u. a. eine allfällige Annahme des Kostensenkungspakets) verschärfen die Herausforderungen zusätzlich

Universitätsspital Basel | INSELGRUPPE | HUG Hôpitaux Universitaires Genève | CHUV Centre hospitalier universitaire vaudois | USZ Universitäts Spital Zürich

Krieg in der Ukraine

- **Alle Universitätsspitäler engagieren sich in der medizinischen Versorgung ukrainischer Flüchtenden**
  - Sie arbeiten – wie schon während der Pandemie und davor – eng zusammen

- **Der Krieg wirft die Frage auf: Sind die Universitätsspitäler in Krisenfällen bereit?**
  - **Ja!** Aber nur dank der exzellenten Vorhalteleistungen, der hohen Behandlungsqualität und des ausgezeichneten Personals

Transplantationsgesetz

- **Die Universitätsspitäler nehmen im System der Organspende und -transplantation eine zentrale Rolle ein**
  - Dort werden die meisten Organe entnommen und die meisten Transplantationen durchgeführt

- **Die Universitätsspitäler werden die vom Schweizer Stimmvolk beschlossene Regelung gewissenhaft und nach ethischen Grundsätzen anwenden**
  - Der **Wille** der Patientinnen und Patienten wird in allen Fällen respektiert

Schlussbemerkungen

- **Die Universitätsspitäler sind systemrelevante Garanten für eine qualitativ hochstehende Versorgung in Krisensituationen sowie für Lehre, Forschung und Weiterbildung**
  - Ihre besonderen Leistungen werden von Verwaltung und Politik zu wenig erkannt
- **Der Übergang in die «Neue Normalität» ist nicht gleichbedeutend mit einem normal voranschreitenden Betrieb in den Universitätsspitälern**
  - Die finanzielle Lage bleibt angespannt – so sind die Kosten der Universitätsspitäler beispielsweise im Bereich der ambulanten Behandlungen nicht gedeckt
- **Reformprojekte auf Bundesebene akzentuieren die Herausforderungen zusätzlich**
- **Die ambulanten Leistungen sind gestiegen, die Tarife wurden aber immer noch nicht geregelt.** Entsprechende BAG-Verordnungsentwürfe benachteiligen die Universitätsspitäler gegenüber anderen Leistungserbringern

Schlussbemerkungen

- **Wollen wir auch zukünftig leistungsfähige Universitätsspitäler, braucht es unter anderem eine differenzierte Betrachtung und Abgeltung im SwissDRG und ein eigenes Benchmarking in der KVV.**

- **Die Ablösung des TARMED kommt auf jeden Fall und wird für die Spitäler in der konkreten Implementierung unabhängig des gewählten ambulanten Tarifsystems viele Herausforderungen bringen.**

- **Es gilt, die Universitätsspitäler in ihrer wichtigen gesamtgesellschaftlichen Funktion und Position als hochspezialisierte Leistungserbringer zu unterstützen und zu stärken.**

Universitätsspital Basel | INSELGRUPPE | HUG Hôpitaux Universitaires Genève | CHUV Centre hospitalier universitaire vaudois | USZ Universitäts Spital Zürich

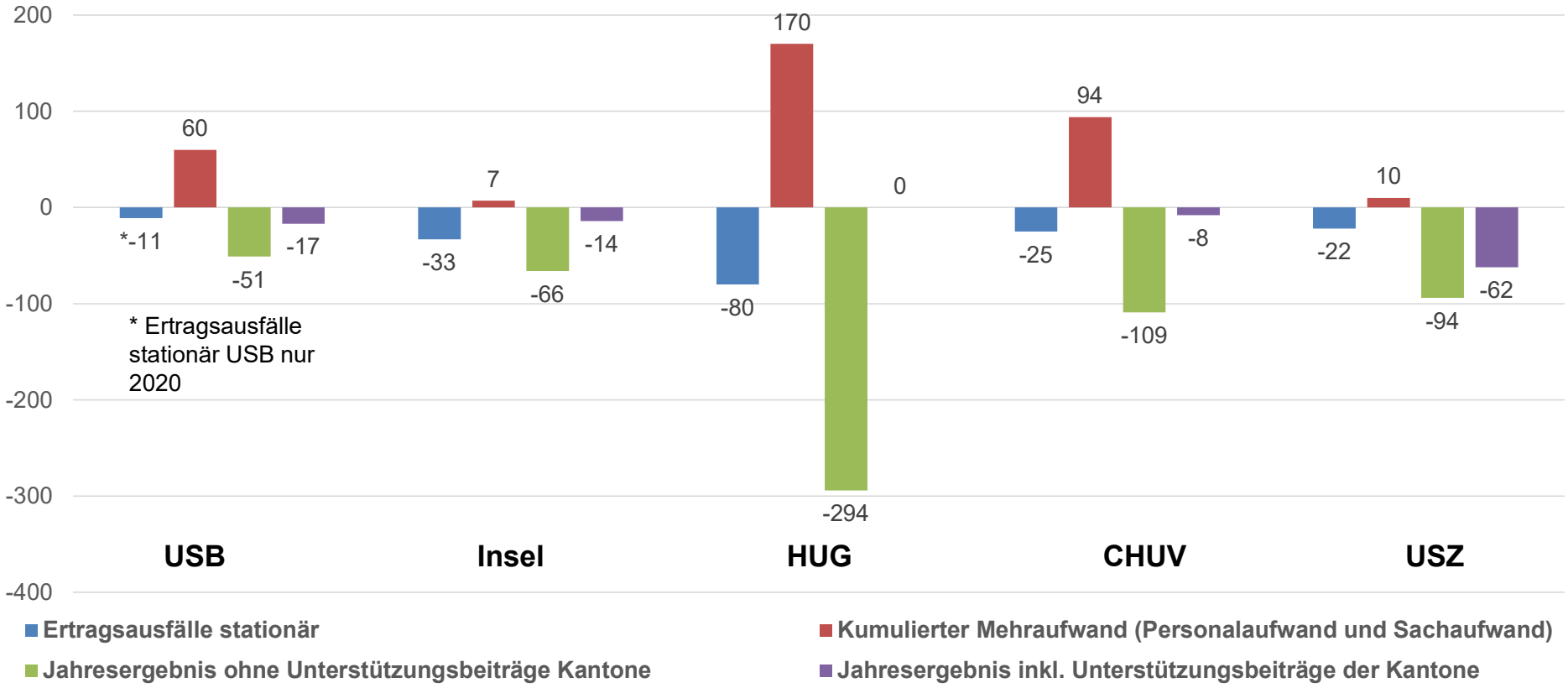
Wir danken für Ihre Aufmerksamkeit
Nous remercions de votre attention

Anhang

Diagramme zu Kennzahlen Universitätsspitäler

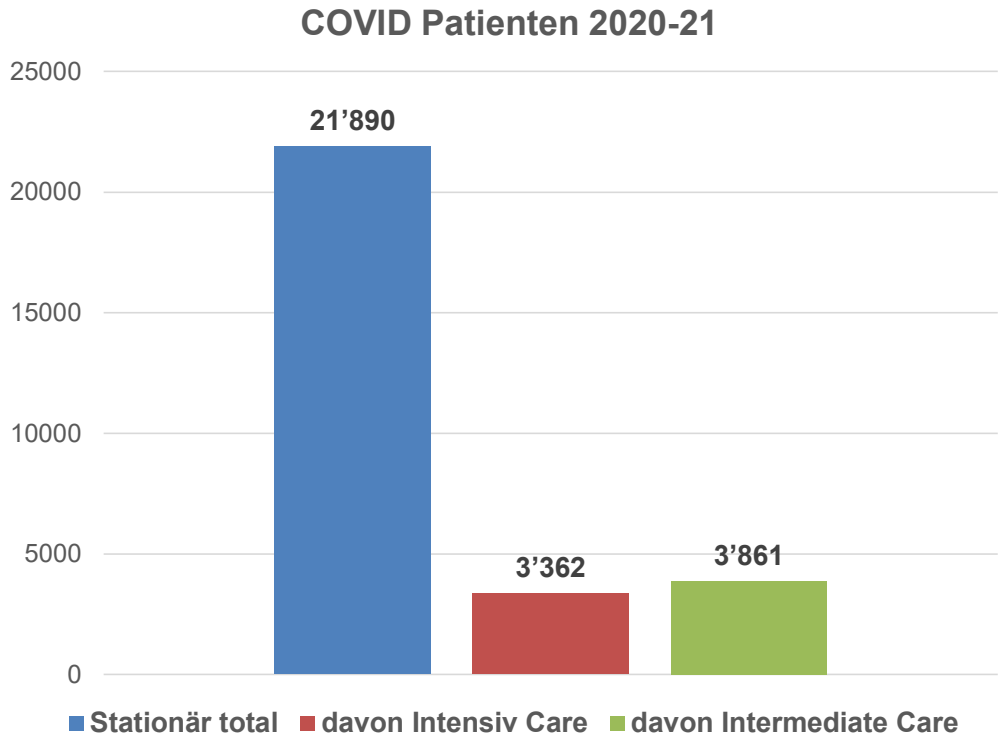
Universitätsspital Basel | INSELGRUPPE | HUG Hôpitaux Universitaires Genève | CHUV Centre hospitalier universitaire vaudois | USZ Universitäts Spital Zürich

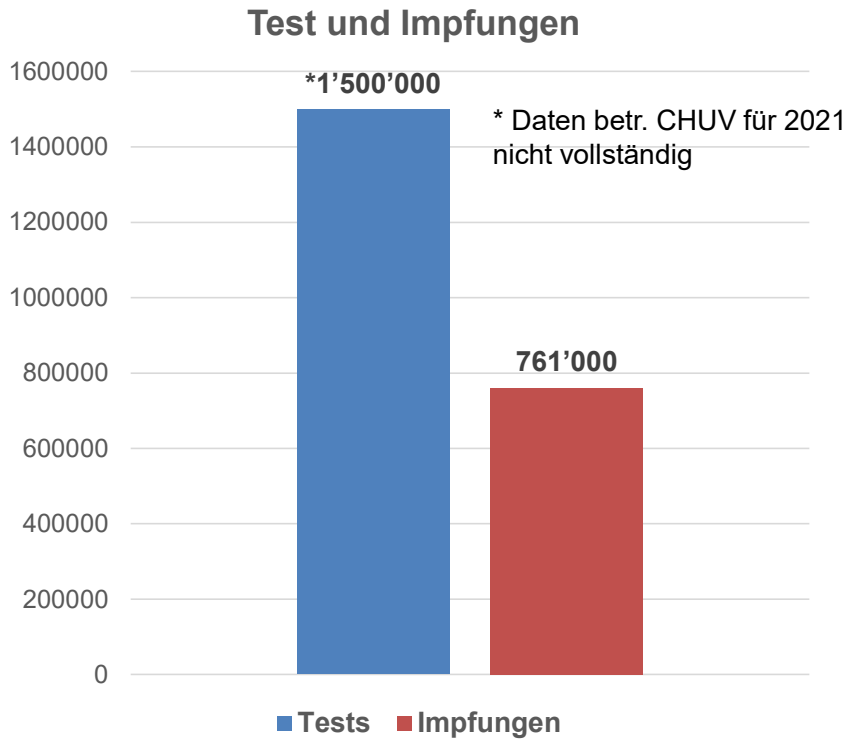
Ertragsausfälle, Mehraufwände und Jahresergebnisse 2020 und 2021



Universitätsspital Basel | INSELGRUPPE | HUG Hôpitaux Universitaires Genève | CHUV Centre hospitalier universitaire vaudois | USZ Universitäts Spital Zürich

Patienten und Impfungen 2020 und 2021





* Daten betr. CHUV für 2021 nicht vollständig